

DELIVERABLE D.T2.3.1

FEASIBILITY STUDY

FEASIBILITY STUDY FOR RENOVATION OF RAILWAYSTATION BREZNO - MESTO

DRAFT

Author:



KONSTRUKT STEEL, s.r.o.
Rázusova č. 51,
Brezno 977 01

12 2020





Dôverné

JUDr. Tomáš Abel, PhD.
Primátor
Mesto Brezno
Nám. gen. M R. Štefánika 1
977 01 Brezno

KONSTRUKT STEEL, s.r.o.
Rázusova 51
977 01 Brezno

23.12.2020

Vážený pán primátor Abel,

predkladáme Vám štúdiu uskutočniteľnosti, ktorá je určená na podporu ideového zámeru „Renovácie železničnej stanice Brezno - mesto“ zapojeného v rámci medzinárodného projektu Interreg - Youmobil.

Pri vypracovávaní štúdie bola použitá naša expertíza vo forme tzv. benchmarkov t. j. porovnaní podobných projektov vo forme lokálnych špecifik, ktoré sme citlivo a odborne zohľadnili.

KONSTRUKT STEEL, s.r.o. vychádzajúc z vykonanej analýzy, z identifikovaných kľúčových predpokladov pre úspech projektu, z porovnania realizovaných a plánovaných renovácií železničných staníc a za predpokladu naplnenia všetkých v tomto dokumente uvedených skutočností, odporúča mestu Brezno pokračovať v realizácii ďalších projektových krokov na ceste k renovácii železničnej stanice Brezno - mesto.

Radi by sme zdôraznili, že táto štúdia je určená len do rúk adresátov a nesmie byť odovzdávaná ďalej, ani akokoľvek poskytovaná tretej strane. Tento dokument by nemal byť citovaný či inak zmieňovaný, či už ako celok alebo jeho časť, bez predchádzajúceho písomného súhlasu KONSTRUKT STEEL, s.r.o..

S úctou,

Ing. Anton Rosík

Dôležité upozornenie

Prácu na projekte sme začali dňa 12/2020 a ukončili 03/2022. Od tohto dátumu sme neurobili akékoľvek aktualizácie tohto dokumentu o akékoľvek ďalšie udalosti či okolnosti.

V priebehu prípravy tejto štúdie sme sa spoliehali na primárne aj sekundárne zdroje informácií. Primárne zdroje predstavovali predovšetkým podklady a interview poskytnuté zástupcami Mesta Brezno. Absolvovali sme tiež riadené konzultácie a stretnutia, ktoré nám poskytli ďalšie zdroje informácií.

Všetky informácie, ktoré sme v priebehu realizácie projektu od zástupcov Mesta Brezna obdržali, sme považovali za aktuálne a v súčasnosti platné. Voči poskytnutým informáciám sme aplikovali štandardný profesionálny kritický úsudok, avšak neskúmali sme pravdivosť a vhodnosť zdrojov pre tieto informácie. Dokumenty obdržané od zástupcov Mesta Brezna sme považovali za obsahovo správne.

Vstupné dáta sme získali aj zo Štatistického úradu SR, Železníc slovenskej republiky, internetového portálu Mesta Brezna, architektonickej štúdie, rozpočtových nákladov na uskutočnenie diela a v neposlednom rade sme využili databázy a skúsenosti.

Tento dokument je určený iba pre účely adresáta a nemal by byť citovaný, či už ako celok alebo jeho časť, bez predchádzajúceho písomného súhlasu KONSTRUKT STEEL s.r.o., okrem prípadov súvisiacich s vlastnou realizáciou predmetného projektu.



Obsah (Content):

1. Úvod (Introduction)
2. Analýza umiestnenia a miesta výstavby (Location and site analysis)
3. Architektonická štúdia (Architectonic study)
4. Rozpočet (Budget)
5. Alternatívne riešenia (Alternative solutions)
6. Navrhované riešenie (Proposed solution)
7. Dopad (Impact)
8. SWOT analýza (SWOT analysis)
9. Zdroje (Resources)
10. Analýza ceny a benefitov projektu (Cost-benefit analysis)
11. Harmonogram projektu (Project schedule)
12. Prevádzková analýza (Operational analysis)
13. Závery a úvahy (Conclusions and reflections)

1. Úvod (Introduction)

Účelom tohto dokumentu je pomôcť pri obnove nepoužívanej železničnej infraštruktúry v Brezne, zatriktívnenie železničnej dopravy predovšetkým mladým ľuďom a zlepšenie prístupu do centra mesta.

Miesto, ktoré zamestnanci mestského úradu Brezno označili pre účely revitalizácie, sa nazýva železničná stanica Brezno mesto „Malá Stanica“.

Brezno, mesto na strednom Slovensku, je hlavným prístupovým bodom do oblasti Horehronia a do národných parkov. Nachádza sa na železničnej trati medzi Banskou Bystricou a Červenou Skalou. Ďalšie železničné trate vedú do Tisovca a Hriňovej.

Brezno má dve vlakové stanice. Hlavná železničná stanica je kombinovaná s autobusovou stanicou, ale nachádza sa na konci mesta. Vlaková stanica Brezno mesto sa nachádza neďaleko centra mesta.

Budova stanice a príslušný priestor zúfalo potrebujú rekonštrukciu. Čakareň stanice bola roky neprístupná.

Kancelárske priestory na prvom poschodí je možné si prenajať. Vonku je jedno nástupište s toaletami pre cestujúcich. Celý priestor je zanedbaný a pre verejnú dopravu nevhodný.

Architektonická štúdia revitalizácie zahŕňa knižnicu a galériu na prízemí, priestory, ktoré navrhnu miestni mladí umelci. Priestory budú slúžiť ako zasadačka pre mládežnícky parlament mesta Brezna. Ďalšou časťou prízemí je výstava (železničné múzeum) prístupná z bývalej haly na predaj lístkov.

Exteriér stanice sa premení na príjemnejší priestor pre cestujúcu verejnosť vytvorením komunitnej záhrady, umiestnením mestského mobiliáru, malým detským ihriskom a stojanmi na bicykle (vrátane e-bikov), ktoré budú slúžiť prípadne aj na bike sharing.

Budova stanice a okolitý priestor je vo vlastníctve Slovenskej republiky. Železnice Slovenskej republiky už priestory dlhodobo nevyužívajú.

Majiteľ budovy nemá žiadny plán na jej revitalizáciu. Rozloha budovy je 123 metrov štvorcových. Železnice Slovenskej republiky majú o projekt revitalizácie záujem a pravdepodobne urobia malé nevyhnutné údržbárske práce na existujúcom objekte.

Táto štúdia uskutočniteľnosti popisuje implementáciu všetkých aktivít potrebných na dokončenie projektu. Súčasťou štúdie je popis súčasného stavu, technické parametre projektu, možné legislatívne obmedzenia spojené s realizáciou projektu. Sú definované alternatívne varianty vrátane výberu projektu, vstupov a výstupov projektu. Neoddeliteľnou súčasťou tejto štúdie uskutočniteľnosti sú aj SWOT analýzy a analýzy nákladov a prínosov. Na konci je tiež popísaný harmonogram aktivít vedúcich k realizácii projektu a súhrnné vyhodnotenie efektívnosti projektu.

The purpose of this document is to help for reinvention of unused railway infrastructure in Brezno, making rail transport more attractive especially to young people and improving access to the town centre.

The place identified by Brezno municipality employees for the revitalisation activity is called Brezno mesto train station “Malá stanica” (“Small Station”).

Brezno, a town in central Slovakia, is a main access point to Horehronie area and National parks. It is located on the rail line between Banská Bystrica and Červená Skala. Further rail lines link to Tisovec and Hriňová.

Brezno has two train stations. The main railway station is combined with the bus station but is located on far of town. Brezno mesto train station is located near the town centre.

The station building and adjacent space are in desperate need of refurbishment. The waiting area of the station has been inaccessible for years.

First floor offices spaces can be rented. Outside there is one platform with toilets for passengers. The whole space is deteriorated and inappropriate for public transport.

Current planning includes a library and gallery in the ground floor, spaces to be designed by local young artists. It will be used as meeting room for Youth Parliament. Another part of ground floor is exhibition (railway museum) accessible from the former ticket hall.

The exterior of station will be transformed to more pleasant space for travelling public by creating communal garden, placing street furniture, small playground for children and bicycle stand (including e-bikes) which will be used for bike sharing.

The station building and surrounding space is owned by Slovak Republic. It is no longer used for services of Slovak Railways.

The owner of the building has no plan for its revitalisation. The size of the building is 123 square meters. Slovak Railways are interested in the project and probably they will do small necessary maintenance work on existing building.

This feasibility study describes the implementation of all activities that are needed for project's completing. Parts of the study are description of the current situation, technical parameters of the project, possible legislative restrictions associated with the implementation of the project. There are defined alternative variants, including the selection of the project, inputs and outputs of the project. SWOT analyzes and cost-benefit analysis are also an integral part of this feasibility study. At the end there are also described the schedule of activities leading to the implementation of the project and a summarized evaluation of the effectiveness of the project.

2. Analýza umiestnenia a miesta výstavby (Location and site analysis)

2.1 Všeobecný prehľad a podmienky na miesto výstavby (General site overview and conditions)

Mesto Brezno leží priamo v srdci Slovenska, v horehronskej doline.

Do mesta môžete vstúpiť z ktoréhokolvek smeru, cesty vás vždy privedú do jeho srdca, na námestie, ktoré je z veľkej diaľky rozpoznateľné podľa mestskej zvonice.

Brezno je hospodárskym, administratívnym, kultúrnym a sociálnym centrom regiónu. Historické centrum mesta zdobia cenné sakrálné a verejné budovy obklopené zeleňou, meštianske domy z neskorého baroka a neoklasicistického štýlu.

Mesto ponúka významné možnosti v poľnohospodárstve a cestovnom ruchu. Jedným z hlavných prostriedkov „ako sa tam dostať“ je vlak.

Vlaková stanica, ktorá je predmetom projektu Youmobil, je menšia stanica „Brezno mesto“, ktorá je veľmi blízko centra mesta. Pretože cieľom projektu Youmobil je zlepšenie systému osobnej dopravy pre mladých ľudí, ktorí žijú vo vidieckych oblastiach, a zlepšenie ich prístupu k európskym a národným dopravným sieťam, je vlaková stanica „mesto Brezno“ skvelým miestom na začatie cesty k trom rôznym cieľovým dopravným bodom - Banská Bystrica, Tisovec a Červená skala.

Z dôvodu súčasného nevyhovujúceho stavu budovy a šetriaceho modelu Železníc Slovenskej republiky sa táto železničná stanica už nepoužíva.

Hlavným cieľom tohto projektu v meste je spríjemniť čakanie na stanici vytvorením priestoru, ktorý ponúka kultúrne vyžitie, a motivovať cestujúcich, aby vystúpili z vlaku a navštívili centrum mesta, ktoré je v primeranej pešej vzdialenosti od železničnej stanice. Cieľom projektu je premeniť časť na prízemí na verejnú knižnicu so zapojením miestnych umelcov. Z bývalej haly lístkov bude prístupné malé železničné múzeum. Hlavnými cieľmi projektu je tiež ponúknuť cestujúcej verejnosti prostriedky osobného cestovania formou prenájmu / servisu e-bike v samotnom priestore stanice. Exteriér stanice sa premení na príjemnejší priestor pre cestujúcu verejnosť vytvorením komunitnej záhrady, umiestnením mestského mobiliáru a malým detským ihriskom.

The Town Brezno is situated directly in the heart of Slovakia, in the Horehronie valley.

You can enter the town from any direction, the road will always bring you to its heart, to the square which is recognizable from a long distance by the town's bell tower.

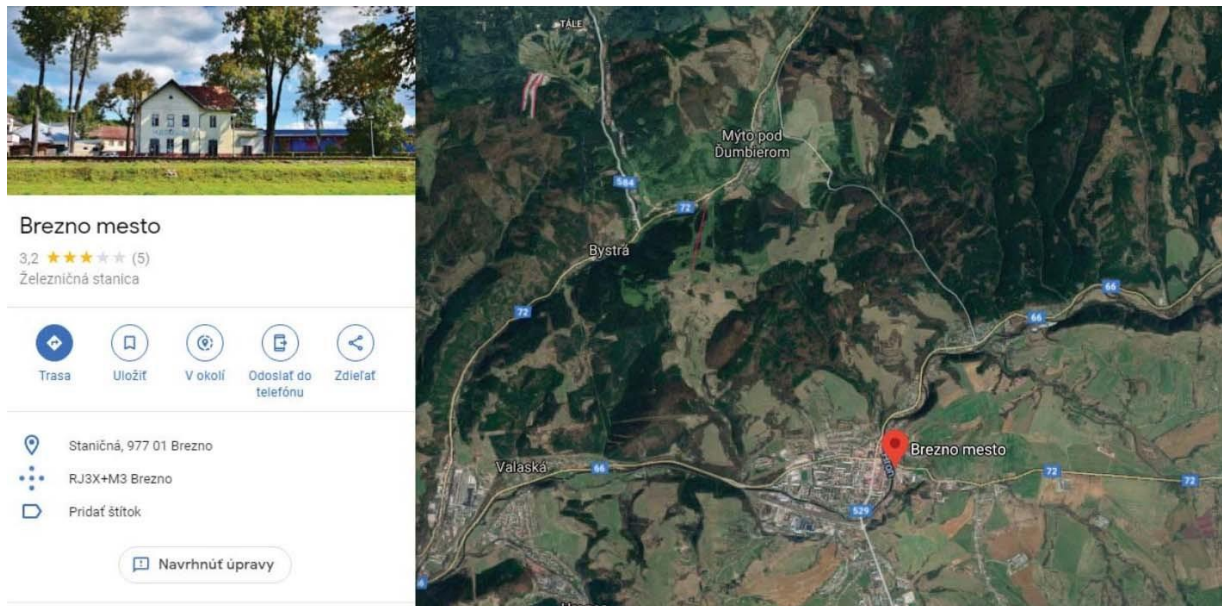
Brezno is economic, administrative, cultural and social centre of the region. Valuable sacral and public buildings surrounded with verdure, burgher's houses in late baroque and neoclassical style adorn the historical inner city.

Town offers great opportunities in agriculture and tourism. One of the main means of "how to get there" is a train.

The train station, which is subject of Youmobil project is smaller station "Brezno mesto" which is very close to the city centre. Because the Youmobil project aims at enhancing the passenger transport system for young people that live in rural areas and at improving their access to the European and national transport networks, the train station "mesto Brezno" is a great spot for start a trip to three different destinations - Banská Bystrica, Tisovec and Červená skala.

Because of the current inappropriate state of the building and Slovak railways safer model, this train station is no longer in use.

The main goal of this project in the town is to make the waiting time in the station more pleasant by creating a space which offers cultural experience and to motivate travelers to take off the train and visit a city centre which is in walking distance from the railway station. Project aims to convert part on ground floor to be public library and to incorporate local traditional focal points by involving local artists. There will be small railway museum accessible from former ticket hall. The main goals of the project are also to offer to traveling public means of personal travel by renting/servicing e-bikes in space of station itself. The exterior of station will be transformed to more pleasant space for traveling public by creating communal garden, placing street furniture and small playground for children.



1 - SITUÁCIA - 1

1 - SITE - 1



2 - Hlavná budova vlakovej stanice Brezno mesto - 2

2 -The main building of Brezno mesto train station - 2



3 - Hlavná budova vlakovej stanice Brezno mesto - 3

3 -The main building of Brezno mesto train station - 3



4 - Hlavná budova vlakovej stanice Brezno mesto, parkovacia plocha - 4

4 -The main building of Brezno mesto train station, parking space - 4



5 - Hlavná budova vlakovej stanice Brezno mesto, okolie - 5
5 -The main building of Brezno mesto train station, surrounding - 5



6 - Pohľad z nástupištia - 6
-View from the boarding point - 6



7 - Pohľad z nástupištia - 7

-View from the boarding point - 7

7

2.2 Právne obmedzenia (Právna uskutočniteľnosť) (Legal constraints (Legal feasibility))

Budova stanice a okolitý priestor je vo vlastníctve Slovenskej republiky, preto je potrebné zo strany mesta Brezna vyvinúť úsilie a rokovať s majiteľom budovy a pozemku o podmienkach, pri ktorých bude majiteľ ochotný spolupracovať.

Predložená architektonická štúdia je v súlade s územným plánom mesta Brezna, preto považujeme renováciu za bezproblémovú v tomto smere.

Pozemok sa nenachádza v ochrannom pásme verejných inžinierskych sietí. Pozemok sa nachádza v ochrannom pásme cestných komunikácií regionálneho alebo nadregionálneho významu, v OP železníc alebo iných objektov dopravnej infraštruktúry. Na riešenom území sa nenachádzajú žiadne pamiatkovo chránené objekty, prírodné rezervácie, alebo chránené krajinné lokality. Na predmetnom pozemku sa nachádza prístavba k objektu malej stanice, ktorá vykazuje známky značného poškodenia a straty funkčnosti. Na základe uvedeného je otázne a veľmi limitujúce za akých podmienok je možné vykonať renováciu priestranstva v okolí budovy, keďže sa pozemok nachádza v ochrannom pásme Železníc Slovenskej republiky. Taktiež vznikajú náklady s odstránením nežiadúceho objektu prístavby.

V prípade, že sa pri prácach na objekte vyskytnú odpady v zmysle klasifikácie rozdelenia odpadov podľa Vyhlášky 284/2001 Z. z, ktoré neboli predpokladané, ich zneškodnenie musí byť realizované v zmysle zákona č.75/2015 Z. z., čo musí byť vydokladované a doložené dotknutému orgánu štátnej správy pri kolaudácii objektu.

Práce pri realizácii stavby musia byť dodávateľom zabezpečené v súlade s platnými predpismi, vyhláškami a normami ochrany zdravia, v zmysle zákona č. 124/2006 Z. z a vyhlášky č.147/2013 Z.z..

The station building and the surrounding area are owned by the Slovak Republic, so it is necessary for the municipality of Brezno to make efforts and negotiate with the owner of the building and land the conditions under which the owner will be willing to cooperate.

The presented architectural study is in accordance with the zoning plan of the town of Brezno, therefore we consider the renovation to be problem-free in this respect.

The land is not in the protection zone of public utilities. The land is located in the protection zone of roads of regional or superregional significance, in the protection zone of railways or other objects of transport infrastructure. There are no listed buildings, nature reserves or protected landscape sites in the area. On the site there is an extension to the building of a small station, which shows signs of significant damage and loss of functionality. Based on the above, it is questionable and very limiting under what conditions it is possible to renovate the area around the building, as the land is located in the protection zone of the Railways of the Slovak Republic. There are also costs associated with removing an unwanted extension object.

In the event that waste occurs during the work on the building in accordance with the classification of waste distribution according to Decree No. 284/2001 Coll. of laws, which was not anticipated, their disposal must be carried out in accordance with act of law No. 75/2015 Coll. of laws, which must be documented to the state administration organ during the building approval.

Work during the construction must be provided by the supplier in accordance with applicable regulations, decrees and health protection standards, in accordance with act of law No. 124/2006 Coll. of laws and Decree No. 147/2013 Coll. of laws.

3. Architektonická štúdia (Architectonic study)

Architektonický koncept má za úlohu vytvoriť hodnotnú architektúru a príjemné prostredie ako pre obyvateľov mesta, obyvateľov prímestských častí, návštevníkov, turistov a predovšetkým pre mládež. Návrh má čo najviac vyzdvihovať a využívať klady danej lokality a poskytovať adekvátne prostredie, ktoré by podporilo obnovu železničnej dopravy, seberealizáciu mladých ľudí a cestovný ruch počas celého roka a pritiahli širokú klientelu počnúc od jednotlivcov, rodiny s deťmi až po organizované skupinové návštevy. Je preto potrebné navrhnuť a vytvoriť atraktívne priestory pre voľnočasové aktivity ako v interiéri tak aj v exteriéri a tým zabezpečiť možnosť celoročného využitia objektu. V súčasnosti je situácia v okolí objektu viac než znepokojujúca. Bohužiaľ Železnice Slovenskej republiky v rámci šetriaceho módu prestali objekt ako taký využívať a momentálne je zatvorený a chátra. Takisto aj okolie objektu je zanedbané a pre širokú verejnosť skôr nevyužívané. Vďaka medzinárodnému projektu Interreg Youmobil, ktorý je zameraný na znovu obrodenie využívania verejnej železničnej dopravy hlavne mladými ľuďmi, vzniká možnosť chátrajúci objekt zachrániť a nájsť mu nové využitie. Mesto Brezno s pomocou ŽSR plánuje renováciu objektu ako takého s novým využitím a so skultúrením verejného priestranstva v okolí budovy. Mesto Brezno v rámci iných projektov plánuje nové cyklotrasy, ktorej trasa bude vedená areálom železničnej stanice a prepája prímestskú časť mesta s centrom mesta. Podmienky z toho vyplývajúce treba v návrhu rešpektovať. V rámci návrhu renovácie interiéru sa uvažuje s nájdením nového účelu s vytvorením

priestoru pre stretávanie mladých ľudí, historického múzea s čakárňou a novými sociálnymi zariadeniami. V rámci návrhu exteriéru sa uvažuje s vytvorením komunikácií medzi okolím budovy a nástupišťom, zelene, čakacieho priestoru, oddychovej zóny, komunitnej záhrady a bike sharingu. Táto miestna časť je východiskom vstupu do centra mesta Brezna. Mesto Brezno rozvíja oblasť cestovného ruchu, ktorý je za posledné obdobie v oblasti Nízkych Tatier jeden z najvýznamnejších ekonomických odvetví a má potenciál do budúcnosti vytvárať nové pracovné príležitosti a zvýšiť počet návštevníkov mesta.

Ústredným motívom celého návrhu je vytvorenie takého prostredia, ktoré bude rešpektovať významné prírodné hodnoty a dominanty územia a zároveň vytvorí podmienky pre kvalitné prostredie z hľadiska verejného priestranstva pre ľudí s rôznymi možnosťami. Základným princípom riešenia bolo vytvorenie centrálného priestoru s priamym priehľadom na nástupišťá a na okolitú krajinu. Tomu odpovedá držanie pôvodnej línií medzi perónom a budovou. Vytvorenie nových objektov v línii s budovou rešpektuje odstupové vzdialenosti požadované ŽSR. Týmto urbanistickým riešením dostáva každý objekt kontakt s centrálnym priestorom a zároveň si zachováva väzbu na okolie.

Ambície urbanizmu:

- kompozične jasne čitateľné a priestorovo jednoznačné územie, ktoré rešpektuje danosti a limity územia, nie je uzatvorené do seba, integruje okolie a rozvíja ho,
- zachovať odkaz na pôvodnú architektúru a históriu územia,
- efektívne prepojenie jednotlivých funkcií v území,
- vyriešiť komunikačné prepojenia.

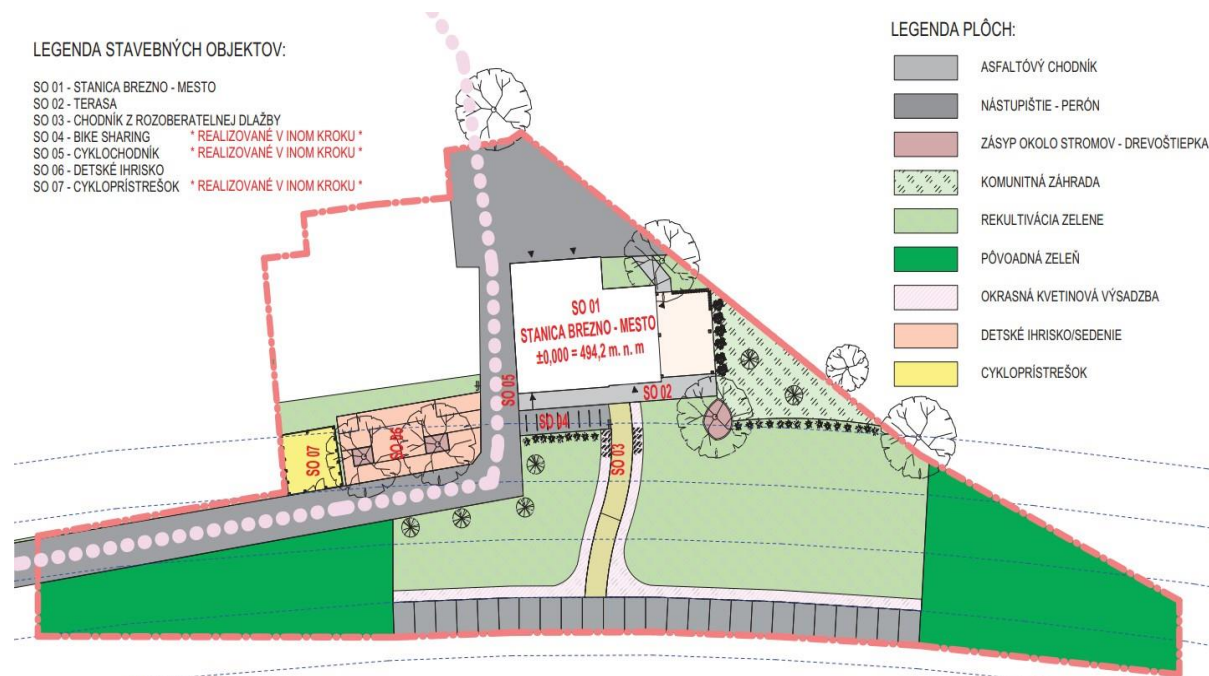
The architectural concept aims to create valuable architecture and a pleasant environment for the inhabitants of the town, residents of suburbs, visitors, tourists and especially for young people. Design should highlight and use the advantages of the site as much as possible and provide an adequate environment, which would support the resumption of rail transport, the self-realization of young people and tourism throughout the year and attract a wide range of clients, from individuals, families with children to organized group visits. It is therefore necessary to design and create attractive spaces for leisure activities, both indoors and outdoors, and thus ensure the possibility of year-round use of the building. At present, the situation around the building is more than worrying. Unfortunately, the Railways of the Slovak Republic stopped using the building, because of their saving model and building is currently closed and dilapidated. Also, the surroundings of the building are neglected and unused. Thanks to the international project Interreg Youmobil, which is aimed at reviving the use of public rail transport, especially by young people, there is an opportunity to save the dilapidated building and find a new use. The town of Brezno, with the help of Slovak railways, plans to renovate the building and with the cultivation of public space around the building. As part of other projects, the town of Brezno is planning new cycle routes. The cycle route will be led by the railway station and connect the suburban parts with the town centre. The resulting conditions must be respected in the design. As part of the interior renovation design, a new purpose is being considered with the creation of a space for young people for meetings, a historical museum with a waiting room and new sanitary facilities. As part of the exterior design, the creation of roads between the surroundings of the building and the platform, greenery, waiting area, rest area, community garden and bike sharing is being considered. This local part is the starting point for the entrance to the centre of Brezno. The town of Brezno is developing the field of tourism, which has recently been one of the most important

economic sectors in the Low Tatras and has the potential to create new job opportunities and increase the number of visitors to the town in the future.

The central motive of the whole design is to create an environment that will respect the significant natural values and dominants of the area and at the same time create conditions for a quality environment in terms of public space for people with different opportunities. The basic principle of the solution was to create a central space with a direct view of the platforms and the surrounding countryside. This corresponds to holding the original lines between the platform and the building. The creation of new buildings in line with the building respects the distances required by Slovak railways. With this urban solution, each building gets in touch with the central space and at the same time retains its connection to the surroundings.

Ambitions of urbanism:

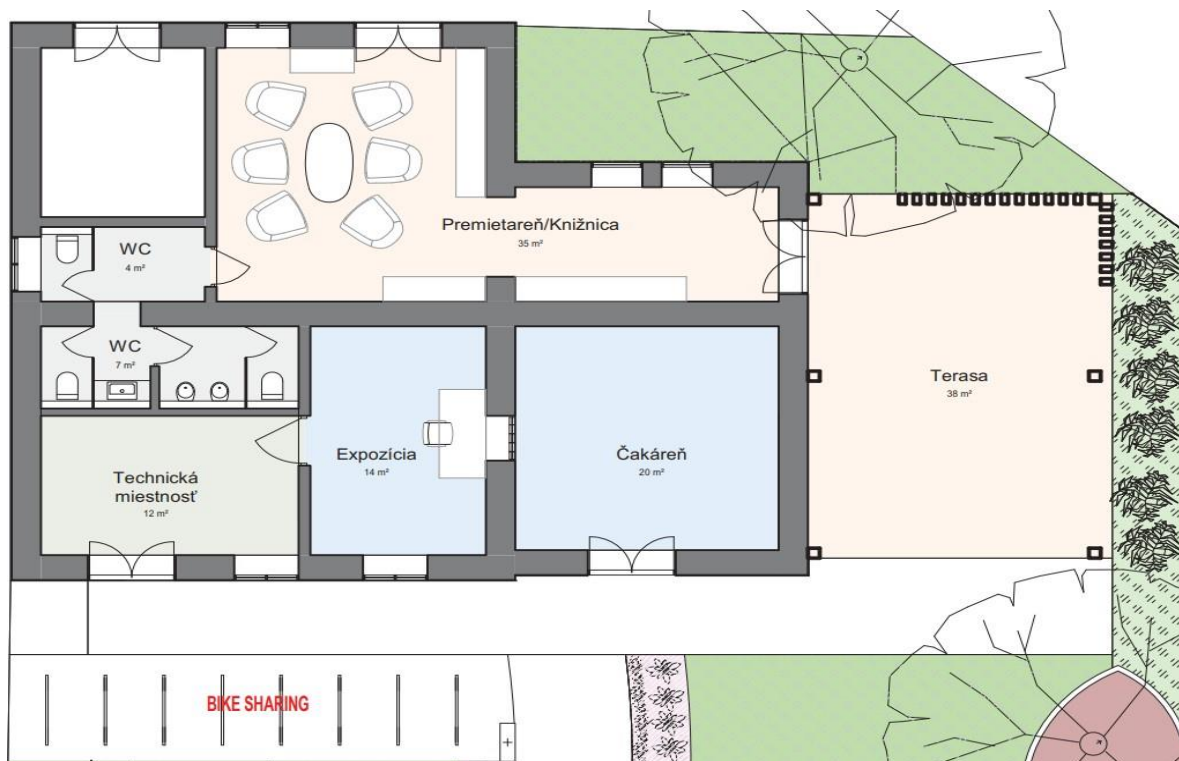
- compositionally clearly legible and spatially unambiguous territory, which respects the conditions and limits of the site, is not closed to itself, integrates the environment and develops it,
- keep a reference to the original architecture and history of the area,
- effective interconnection of individual functions in the site,
- resolve a communication links.



1

- SITUÁCIA - 1

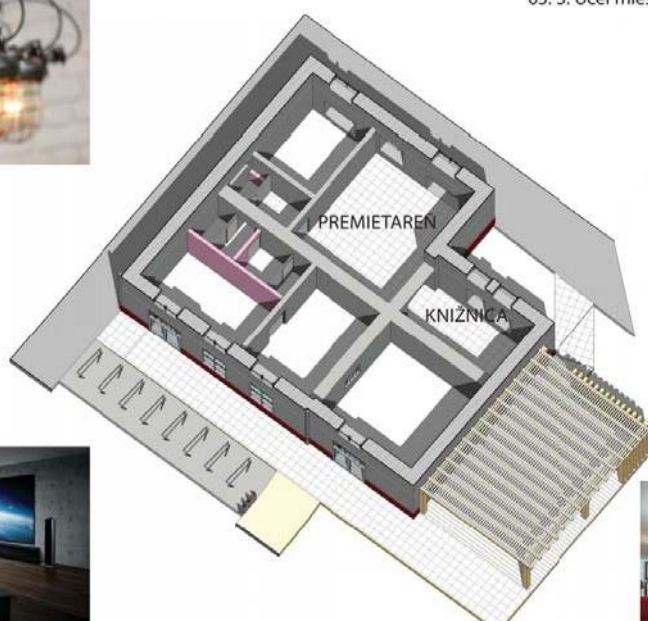
1 - SITE - 1



2

- Pôdorys - 2

2 - Floorplan - 2



03. 3. Účel miestností na 1.NP - Premietareň/Knižnica

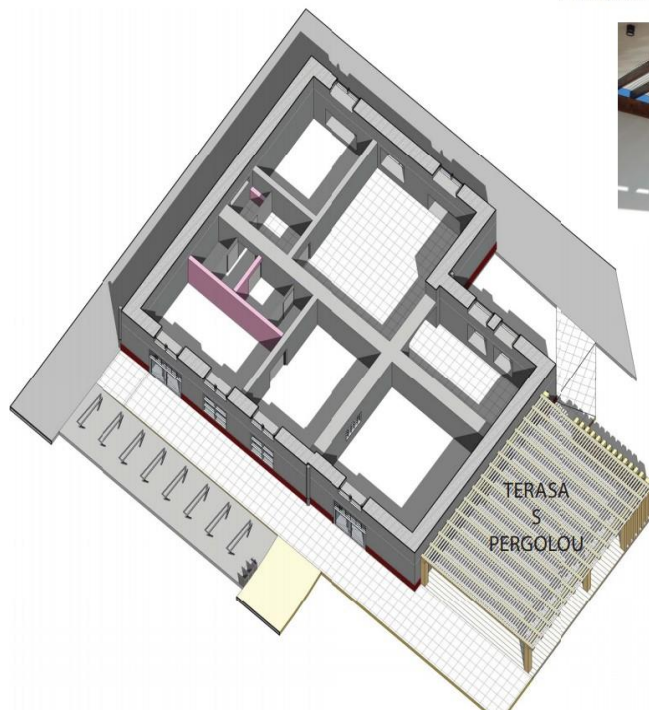


3

- Účel miestností na 1.NP - Premietareň/Knižnica - 3

3 - Purpose of rooms on the 1st floor - Screening/Library - 3

03. 3. Účel miestností na 1.NP - Terasa s pergolou

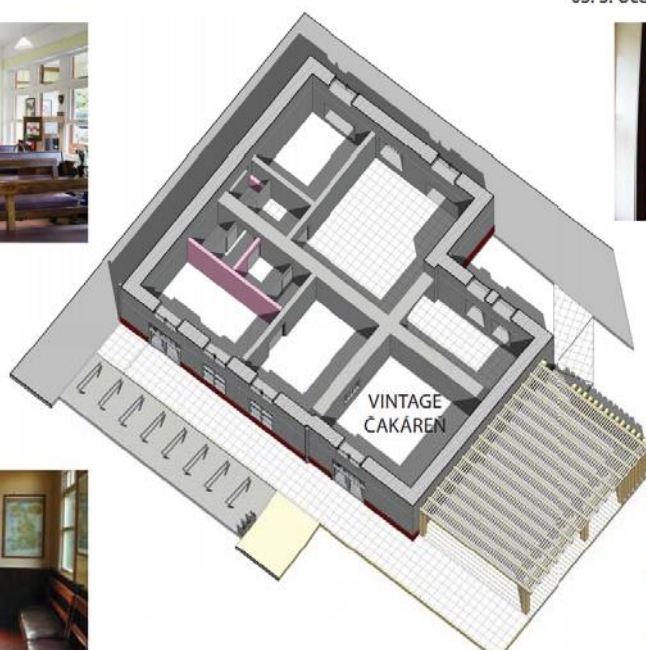


4 - Účel miestností na 1.NP - Terasa s pergolou - 4

4

- Purpose of rooms on the 1st floor - Terrace with pergola - 4

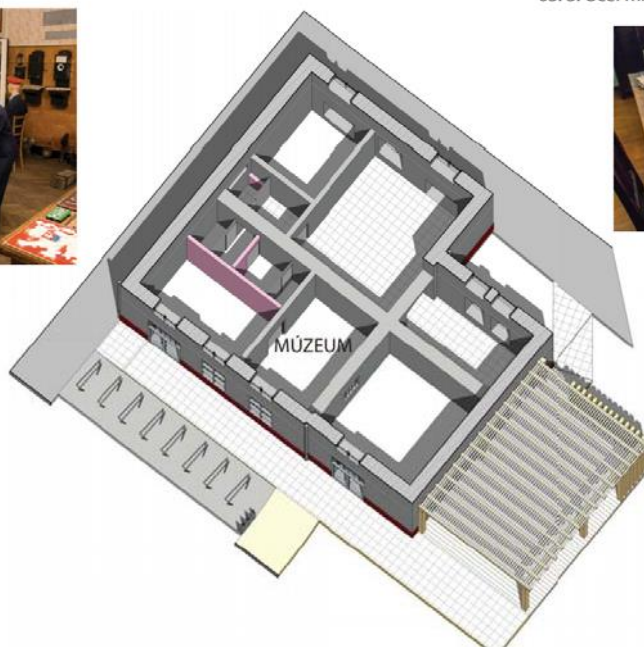
03. 3. Účel miestností na 1.NP - Vintage čakáreň



5

- Účel miestností na 1.NP - Vintage čakáreň - 5

5 - Purpose of rooms on the 1st floor - Vintage waiting room - 5



03. 3. Účel miestností na 1.NP - Múzeum - expozícia



6 - Účel miestností na 1.NP - Múzeum - expozícia - 6

6 - Purpose of rooms on the 1st floor - Museum - exposure - 6

04. 1. Riešenie verejných priestorov a zelene



7 - Riešenie verejných priestorov - 7

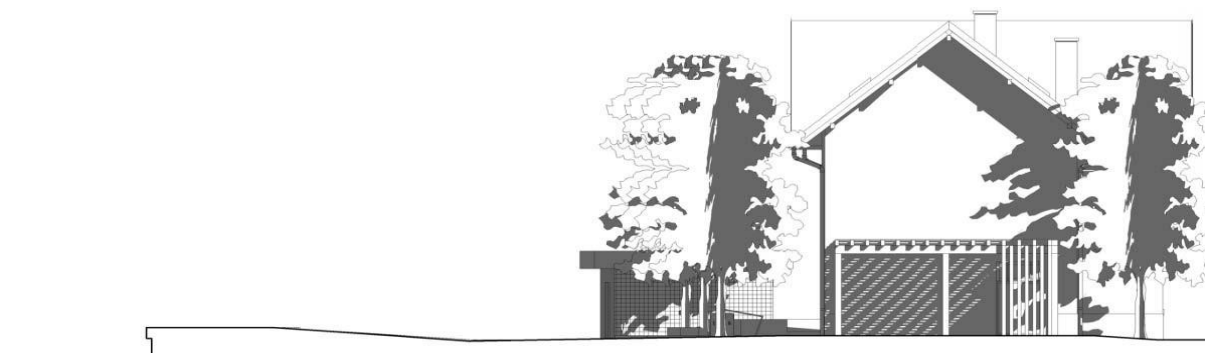
7 - Design of public spaces - 7



8

- Pohľady - 8

8 - Views - 8



9

- Pohľady - 9

9 - Views - 9



10

- Vizualizácia - 10

10

- Visualization - 10



11

- Vizualizácia - 11

11 - Visualization - 11

4. Rozpočet (Budget)

Investičný odhad stavebných nákladov bol vypočítaný na základe ukazovateľa cenníka Cenekon z roku 2019, ktorý je uvedený v katalógu rozpočtových ukazovateľov stavebných objektov. Rozpočtové ukazovatele Cenekon sú spracované z rozpočtov konkrétnych, už realizovaných stavebných objektov a tým je možné stanoviť orientačnú cenu objemovou metódou, kde celková cena je stanovená ako súčin množstva vybranej účelovej jednotky (napr.: m² zastavanej plochy, m³ obostavaného priestoru, m dĺžky vedenia) a jednotkovej ceny príslušného rozpočtového ukazovateľa. V rozpočte stavebných nákladov sú kalkulované ceny spojených s realizáciou renovácie železničnej stanice.

Rozpočet stavebných nákladov		
Stavba	Cena v EUR (bez DPH)	Cena v EUR (s DPH)
Udržiavacie práce	13 224,97	15 869,96
Interiér - stavebné práce	56 762,05	68 114,46
Interiér - elektroinštalácia	9 937,97	10 050,00
Interiér - vybavenie objektu	8 375,00	11 925,56
Spolu		105 959,99

The investment estimate of construction costs was calculated on the basis of the price list indicator Cenekon from 2019, which is listed in the catalog of budget indicators of construction objects. Budget indicators Cenekon are processed from the budgets of specific, already realized construction objects and thus it is possible to determine the indicative price by the volume method, where the total price is determined as the product of the amount of selected purpose unit (eg: m² of built-up area, m³ of built-up volume, m line length) and the unit price of the relevant budgetary indicator. The construction costs budget calculates the prices associated with the renovation of the railway station.

Construction cost budget		
Building	Price in EUR (without VAT)	Price in EUR (with VAT)
Maintenance work	13 224,97	15 869,96
Interior - construction work	56 762,05	68 114,46
Interior - electrical installation	9 937,97	10 050,00
Interior - equipment of the building	8 375,00	11 925,56
Together		105 959,99

5. Alternatívne riešenia (Alternative solutions)

Spolu s rozhodnutím o renovácii železničnej stanice a jej okolia sa uvažovalo o niekoľkých alternatívach, ktoré sú popísané nižšie.

Prvou alternatívou bola komplexná obnova železničnej stanice a všetkých budov vo vlastníctve Železníc Slovenskej republiky v danej lokalite a tým vytvoriť akési nové centrum pre nástup a výstup cestujúcich v blízkosti centra mesta. Avšak táto alternatíva po konzultácii s predstaviteľmi zo železníc Slovenskej republiky sa javila byť ako príliš nákladná, za predpokladu že mesto Brezno si danú investíciu nemôže dovoliť financovať z vlastného rozpočtu a potrebovalo by značnú pomoc zo strany Železníc Slovenskej republiky.

Druhou alternatívou je stále pretrvávajúca potreba riešiť zaťaženosť cestnej siete silne poznamenanú cestovným ruchom v danom regióne. Je nepochybné, že ak sa mesto Brezno chytí možnosti zaviesť do svojho regiónu modernú ekologickú koľajovú dopravu, získa jedinečnú príležitosť realizovať zaujímavé architektonické výzvy a posunúť rozvoj mesta do dimenzie 21. storočia. Vykročí na pozoruhodnú púť, ktorá už v čase tvorby projektov železnice a ich následnej realizácie bude o nenápadnom mestečku na brehu Hrona vysielat' do sveta obdivné správy. Výsledkom takejto činnosti sa stane postupná premena Brezna na moderné mesto, stredisko cestovného ruchu s menom ďaleko presahujúcim hranice strednej Európy. Avšak tento variant je časovo, majetko-právne a finančne náročný, ale realizovateľný do budúcnosti.

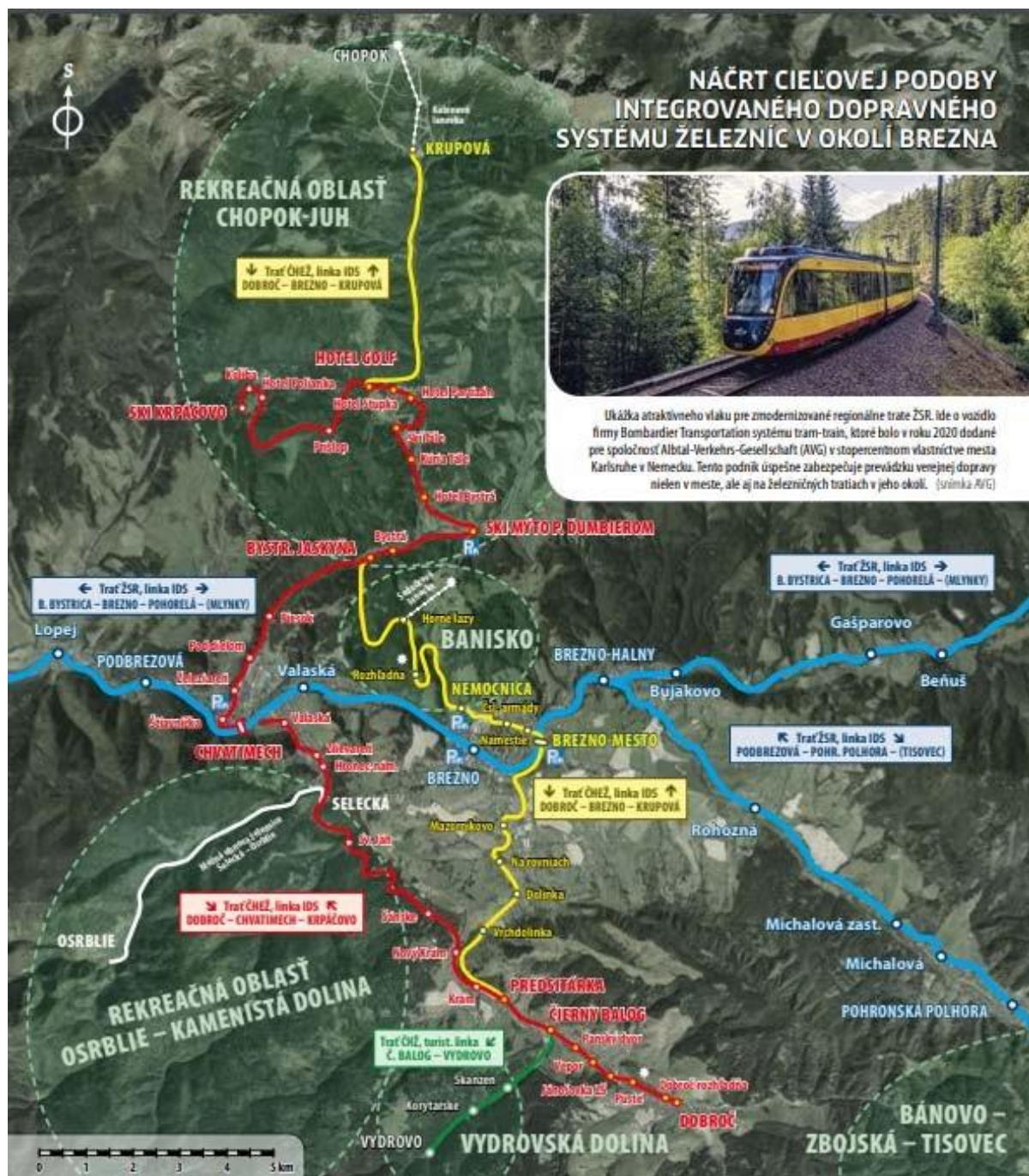
Along with the decision to renovate the railway station and its surroundings, several alternatives were considered, which are described below.

The first alternative was a comprehensive renovation of the railway station and all buildings owned by the Railways of the Slovak Republic in the area and thus create a kind of new center for boarding and alighting passengers near the city center. However, this alternative, in consultation with representatives of the Slovak Railways, appeared to be too costly, provided that the city of Brezno could not afford to finance the investment from its own budget and would need significant assistance from the Slovak Railways.

The second alternative is the continuing need to address the congestion on the road network, which is strongly affected by tourism in the region. There is no doubt that if the city of Brezno seizes the opportunity to introduce modern ecological rail transport into its region, it will have a unique opportunity to realize interesting architectural challenges and move the development of the city to the dimension of the 21st century. He will set out on a remarkable pilgrimage, which will send admiring news to the world about the inconspicuous town on the banks of the Hron at the time of the creation of railway projects and their subsequent implementation. The result of such activities will be the gradual transformation of Brezno into a modern city, a center of tourism with a name far beyond the borders of Central Europe. However, this option is time-consuming, property-wise and financially demanding, but feasible in the future.

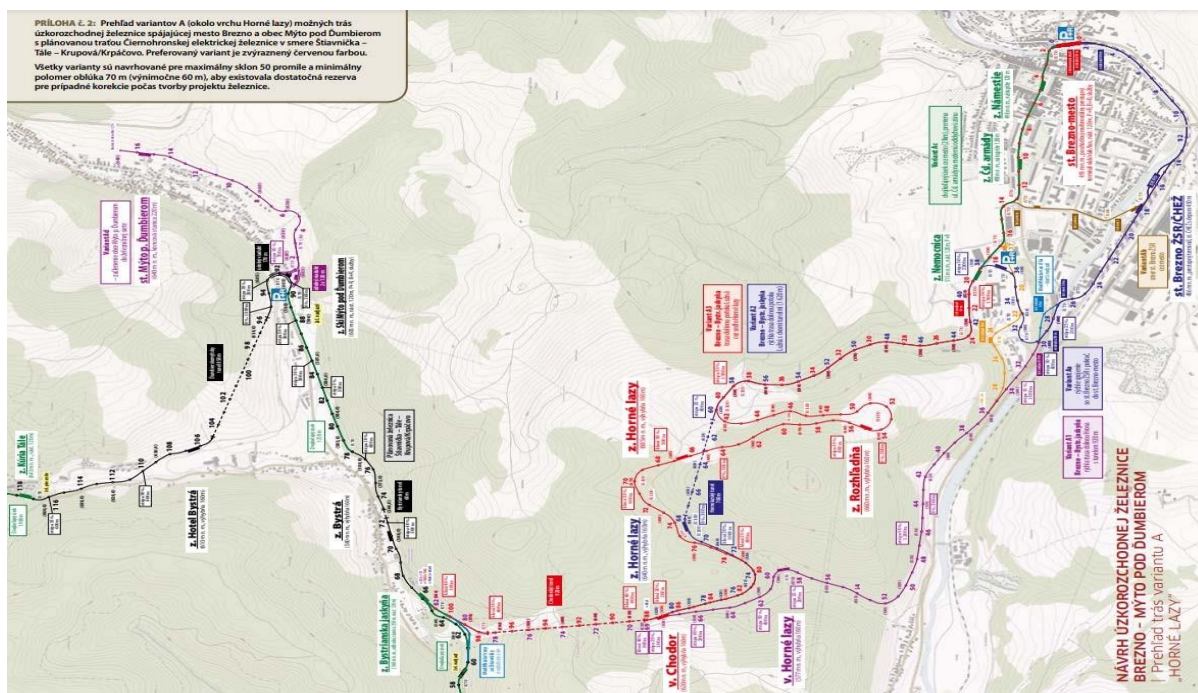
Zdroj: Štúdia možností a príležitostí napojenia mesta Brezno na plánovanú trať Čiernohronskej elektrickej železnice Štiavnička - Tále - Krupová/Krpáčovo

Source: Study of possibilities and opportunities connection of the city of Brezno to the planned line Čiernohronska electric railway Štiavnička - Tále - Krupová / Krpáčovo



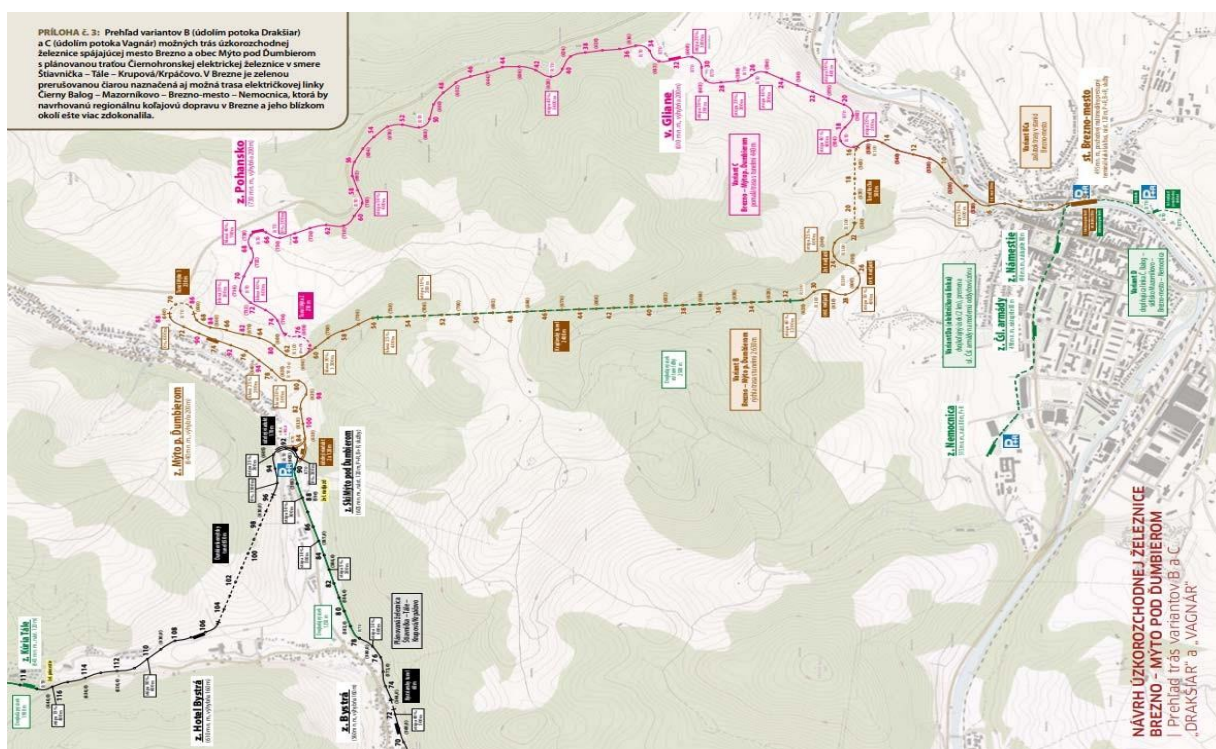
1 - Alternatíva 2 - možné napojenie Brezno - Krupová - 1

1 - Alternative 2 - possible connection Brezno - Krupová - 1



2 - Alternatíva 2 - možné napojenie Brezno - Krupová - 2

2 - Alternative 2 - possible connection Brezno - Krupová - 2



3 - Alternatíva 2 - možné napojenie Brezno - Krupová - 3

3 - Alternative 2 - possible connection Brezno - Krupová - 3

6. Navrhované riešenie (Proposed solution)

Architektonický koncept má za úlohu vytvoriť hodnotnú architektúru a príjemné prostredie ako pre obyvateľov mesta, obyvateľov prímestských častí, návštevníkov, turistov a predovšetkým pre mládež. Návrh má čo najviac vyzdvihovať a využívať klady danej lokality a poskytovať adekvátne prostredie, ktoré by podporilo obnovu železničnej dopravy, seberealizáciu mladých ľudí a cestovný ruch počas celého roka a pritiahli širokú klientelu počnúc od jednotlivcov, rodiny s deťmi až po organizované skupinové návštevy.

Mesto Brezno s pomocou ŽSR plánuje renováciu objektu ako takého s novým využitím a so skultúrením verejného priestranstva v okolí budovy. Mesto Brezno v rámci iných projektov plánuje nové cyklotrasy, ktorej trasa bude vedená areálom železničnej stanice a prepája prímestskú časť mesta s centrom mesta. Podmienky z toho vyplývajúce treba v návrhu rešpektovať. V rámci návrhu renovácie interiéru sa uvažuje s nájdením nového účelu s vytvorením priestoru pre stretávanie mladých ľudí, historického múzea s čakárňou a novými sociálnymi zariadeniami. V rámci návrhu exteriéru sa uvažuje s vytvorením komunikácií medzi okolím budovy a nástupišťom, zelene, čakacieho priestoru, oddychovej zóny, komunitnej záhrady a bike sharingu. Táto miestna časť je východiskom vstupu do centra mesta Brezna. Mesto Brezno rozvíja oblasť cestovného ruchu, ktorý je za posledné obdobie v oblasti Nízkyh Tatier jeden z najvýznamnejších ekonomických odvetví a má potenciál do budúcnosti vytvárať nové pracovné príležitosti a zvýšiť počet návštevníkov mesta.

The architectural concept aims to create valuable architecture and a pleasant environment for the inhabitants of the town, residents of suburbs, visitors, tourists and especially for young people. Design should highlight and use the advantages of the site as much as possible and provide an adequate environment, which would support the resumption of rail transport, the self-realization of young people and tourism throughout the year and attract a wide range of clients, from individuals, families with children to organized group visits.

The town of Brezno, with the help of Slovak railways, plans to renovate the building with the cultivation of public space around the building. As part of other projects, the town of Brezno is planning new cycle routes. The cycle route will be led by the railway station and connect the suburban parts with the town centre. The resulting conditions must be respected in the design. As part of the interior renovation design, a new purpose is being considered with the creation of a space for young people for meetings, a historical museum with a waiting room and new sanitary facilities. As part of the exterior design, the creation of roads between the surroundings of the building and the platform, greenery, waiting area, rest area, community garden and bike sharing is being considered. This local part is the starting point for the entrance to the centre of Brezna. The town of Brezno is developing the field of tourism, which has recently been one of the most important economic sectors in the Low Tatras and has the potential to create new job opportunities and increase the number of visitors to the town in the future.

7. Dopad (Impact)

Implementáciou projektu dosiahneme viacero dopadov, ktoré pozitívne ovplyvnia nielen interné prostredie mesta Brezna ale budú mať taktiež pozitívne vplyvy na externé prostredie. Aktivita, ktoré sú v pláne zrealizovať budú mať obrovský vplyv na domáce obyvateľstvo mesta Brezno ale taktiež na

obyvateľov žijúcich v celom regióne Horehronie, ktorí do mesta denne prichádzajú. Plánované aktivity pozitívne zasiahnu taktiež skupinu obyvateľstva, ktorí do regiónu a mesta prichádzajú sporadicky napr. za oddychom, relaxom ale taktiež aktívnou dovolenkou v Nízkych Tatrách.

Konkrétne dopady na spoločnosť

- Pozitívny vplyv na obyvateľov mesta Brezna, ktorí cestujú za prácou prípadne do škôl do najbližšieho krajského mesta prípadne iných miest Slovenska. Zvýši sa kvalita a komfort cestovania verejnou vlakovou dopravou. Zrealizovanými aktivitami sa prispeje taktiež k skrášleniu prostredia malej vlakovej stanice.
- Zvýšenie povedomia a záujem o vlakovú históriu, ktorá je v regióne veľmi pestrá vďaka vlakovým unikátom v regióne nielen pre vlakových nadšencov, ale aj domácich obyvateľov a hlavne mladú generáciu žiakov a študentov.
- Vďaka plánovaným aktivitám zvýšenie atraktívnosti cestovania vlakovou dopravou s možnosťou napojenia na cykloturistiku v regióne. Príliv väčšieho množstva turistov, ktoré bude mať za následok zvýšenie prílivy ekonomických prostriedkov hlavne v rámci odvetvia cestovného ruchu - zvýšenie počtu prenocovaní v meste a jeho mestských častiach. Zvýšenie tržieb v nadväzných službách - stravovanie, doplnkové služby, športové či wellness služby a iné.
- Zlepšenie vzťahov mládeži v novovzniknutých priestoroch, ktoré im ponúknu miesto pre realizáciu svojich nápadov - mládežnícky parlament, výstavy a vernisáže na rôzne tematiky, spoločenské a charitatívne malé podujatia a iné.
- Prilákatie nových skupín turistov. Hlavne starších ľudí, ktorí využívajú hlavne výhodnejšiu vlakovú dopravu ale taktiež mladých ľudí a študentov, ktorí nemajú vlastný dopravný prostriedok na prepravu.
- Prilákatie nových turistov - záujemcov o vlakovú históriu s napojením na už existujúce vlakové produkty v regióne ako napr. Čiernohronska železnica n.o., jazda historickým vlakom počas hlavnej turistickej sezóny „Horehronským expresom“
- Zachovanie a skrášlenie chátrajúcej budovy a jej okolia, ktoré môže byť dôležitým dopravným bodom pre domácich obyvateľov, ktorí dochádzajú za prácou či štúdiom do mesta.

By implementing the project, we will achieve several impacts that will positively affect not only the internal environment of the city of Brezno but will also have positive effects on the external



environment. The activities that are planned to be implemented will have a huge impact on the local population of the town of Brezno, but also on the inhabitants living in the entire Horehronie region, who come to the town on a daily basis. The planned activities will also positively affect a group of the population who come to the region and the town sporadically, e.g. for rest, relaxation but also an active holiday in the Low Tatras.

Specific impacts on society

- Positive impact on the inhabitants of the town of Brezno, who travel for work or to schools in the nearest regional town or other cities in Slovakia. The quality and comfort of traveling by public train will increase. The implemented activities will also contribute to the beautification of the environment of a small train station.
- Raising awareness and interest in train history, which is very diverse in the region thanks to the train's uniqueness in the region not only for train enthusiasts but also for residents and especially the young generation of pupils and students.
- Thanks to the planned activities, increasing the attractiveness of traveling by train with the possibility of connecting to cycling in the region. The influx of a larger number of tourists, which will result in an increase in the inflow of economic resources, especially within the tourism industry - an increase in the number of overnight stays in the city and its urban areas. Increase in revenues in follow-up services - catering, additional services, sports or wellness services and others.
- Improving relations with young people in the newly created spaces, which will offer them a place to implement their ideas - youth parliament, exhibitions and openings on various topics, social and charitable small events and others.
- Attracting new groups of tourists. Mainly older people, who use mainly more advantageous train transport, but also young people and students who do not have their own means of transport.
- Attracting new tourists - those interested in train history with a connection to existing train products in the region, such as Čiernohronská železnica n.o., ride the historic train during the main tourist season "Horehronská express"
- Preservation and beautification of a dilapidated building and its surroundings, which can be an important transport point for locals who come to work or study in the city.

8. SWOT analýza (SWOT analysis)

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Veľký záujem primátora mesta Brezna o realizáciu projektu.</p> <p>Poloha lokality v blízkosti centra mesta.</p> <p>Mnoho cyklistických chodníkov v okolí areálu.</p> <p>Existencia mienkotvorných osôb, ktoré chcú projekt realizovať.</p> <p>Vylepšenie zatiaľ nie úplne dokonalej dopravnej obsluhy oblasti.</p> <p>Historický význam budovy.</p> <p>Dostupnosť finančných zdrojov na financovanie projektu.</p> <p>Záujem Mládežníckeho parlamentu v Brezne.</p>	<p>Malá kapacita ubytovacích zariadení.</p> <p>Vyriešené majetkové vzťahy (kúpa / prenájom bývalej železničnej stanice)</p> <p>Prevádzkové náklady budovy.</p>
Príležitosti	Hrozby
<p>Vytvorenie ďalšieho atraktívneho prvku cestovného ruchu v Brezne.</p> <p>Vytváranie priestoru pre Mládežnícky parlament z Brezna.</p> <p>Rozvoj cestovného ruchu.</p> <p>Vytvorenie silného produktu pre turistov.</p> <p>Zvyšovanie atraktivity územia riešenia v porovnaní s inými oblasťami.</p> <p>Zlepšenie prístupu k okolitým zdrojom zamestnanosti.</p>	<p>Potenciálna nepriazeň niektorých obyvateľov Brezna v prípade nedokonalkej komunikácie.</p> <p>Nedokončená rekonštrukcia budovy.</p> <p>Nedokončenie celého projektu.</p> <p>Riziko nedostatočného zabezpečenia financovania investičného projektu.</p> <p>Zmena stanoviska orgánu obce.</p>

Strengths	Weaknesses
<p>Big interest of the major of town Brezno in the implementation of the project.</p> <p>Location of site near the town centre.</p> <p>Many bike paths around the site.</p> <p>Existence of opinion leaders who want to implement the project.</p> <p>Improvement of the not yet completely perfect transport service of the area.</p>	<p>Small capacity of accommodation facilities.</p> <p>Resolved property relations (purchase/rent of a former railway station)</p> <p>Operating cost of building.</p>



<p>Historical significance of the building.</p> <p>Availability of financial resources at the municipality to finance the project.</p> <p>Interest of Youth parliament in Brezno.</p>	
Opportunities	Threats
<p>Creating another attractive element of tourism in Brezno.</p> <p>Creating space for Youth parliament from Brezno.</p> <p>Tourism development.</p> <p>Creating a strong product for tourists.</p> <p>Increasing the attractiveness of the solution territory compared to other areas.</p> <p>Improving access to surrounding employment resources.</p>	<p>Potential adversity of some inhabitants of Brezno in the case of unmanaged communication.</p> <p>Unfinished reconstruction of the building.</p> <p>Failure to complete the entire project.</p> <p>The risk of insufficient securing of financing for the investment project.</p> <p>Change of opinion of the municipality authority.</p>

ROZBOR RIZÍK			
Rámcové určenie jednotlivých stupňov pravdepodobnosti rizík			
Stupeň pravdepodobnosti		Odhad pravdepodobnosti výskytu v %	
Nižší		< 10 %	
Stredný		10% ≤ 30%	
Vyšší		> 30%	
Riziká výstavby			
Druh rizika	Pravdepodobnosť	Účinok na projekt	Preventívne opatrenia
negatívny postoj obce a súkromných osôb k projektu, politické riziko	stredná	oneskorenie projektu, dodatočné náklady, zrušenie projektu, finančná strata z preverených prác	pozitívna komunikácia s partnermi a okolím projektu, úpravy projektu
ťažkosti pri výkupe/prenájme potrebných nehnuteľností	vyššia	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	pozitívna komunikácia s dotknutými osobami, ústretové riešenie problémov, spravodlivá kompenzácia
riziko neúplnej alebo chybnej projektovej dokumentácie	stredná	náklady na úpravu/dokončenie dokumentácie, oneskorenie projektu	uzatvorenie záväzných zmlúv, dôkladná kontrola prípravy projektovej dokumentácie, konzultácie a expertný dozor
riziko nedostatočného financovania projektu	vyššia	oneskorenie projektu, zrušenie projektu, finančná strata z preverených prác	pozitívna komunikácia s partnermi projektu, uzatvorenie záväzných zmlúv, kontrola ich



			plnenia a vývoja rozpočtu v priebehu výstavby
riziko oneskorenia územnej prípravy	vyššia	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	pozitívna komunikácia s partnermi projektu, kontrola kvality projektovej dokumentácie, uzatvorenie záväzných zmlúv, kontrola ich plnenia
riziko oneskorenia začatia výstavby	vyššia	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	uzatvorenie záväzných zmlúv, kontrola ich plnenia, účinné zmluvné sankcie
riziko oneskorenia počas výstavby	vyššia	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	uzatvorenie záväzných zmlúv, kontrola ich plnenia, stavebný dozor, účinné zmluvné sankcie
riziko prekročenia rozpočtu	vyššia	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	uzatvorenie záväzných zmlúv, kontrola ich plnenia, stavebný dozor
zmluvné riziko	stredná	oneskorenie projektu, predraženie výstavby	kvalitné právne služby
riziká vyplývajúce z hospodárskeho cyklu	stredná	oneskorenie projektu, ohrozenie projektu, zrušenie projektu, finančná strata z prevedených prác	zabezpečenie dostatočnej finančnej rezervy, pozitívna komunikácia s partnermi projektu
vyššia moc	vyššia	škoda na majetku, ohrozenie ľudí, oneskorenie projektu, finančná strata	poistenie aktív projektu, dôsledná kontrola dodržiavania predpisov

RISK ANALYSIS			
General determination of individual degrees of probability of risks			
Degree of probability		Estimation of probability of occurrence in %	
Lower		< 10 %	
Medium		10% ≤ 30%	
Higher		> 30%	
Construction risks			
Type of risk	Probability	Effect on the project	Preventive actions
negative attitude of the municipality and private persons to the project, political risk	medium	project delay, additional costs, project cancellation, financial loss from performed works	positive communication with partners and the project environment, project modifications
difficulties in buying / renting the necessary real estate	higher	project delays, construction overpricing	positive communication with the persons concerned, friendly solution of problems, fair compensation
risk of incomplete or erroneous project documentation	medium	costs for editing / completion of documentation, project delays	conclusion of binding contracts, thorough control of preparation of project documentation,



			consultations and expert supervision
the risk of insufficient project funding	higher	project delay, project cancellation, financial loss from performed works	positive communication with project partners, conclusion of binding contracts, control of their fulfilment and budget development during construction
the risk of delaying land preparation	higher	project delays, construction overpricing	positive communication with project partners, quality control of project documentation, conclusion of binding contracts, control of their fulfilment
the risk of delaying the start of construction	higher	project delays, construction overpricing	conclusion of binding contracts, control of their fulfilment, effective contractual sanctions
risk of delay during construction	higher	project delays, construction overpricing	conclusion of binding contracts, control of their fulfilment, construction supervision, effective contractual sanctions
risk of budget overrun	higher	project delays, construction overpricing	conclusion of binding contracts, control of their fulfilment, construction supervision
contractual risk	medium	project delays, construction overpricing	quality legal services
contractual risk risks arising from the business cycle	medium	project delay, project threat, project cancellation, financial loss from performed works	ensuring sufficient financial reserve, positive communication with project partners
force majeure	higher	property damage, endangering people, project delays, financial loss	project asset insurance, rigorous compliance monitoring

9. Zdroje (Resources)

9.1 Základný obchodný model projektu spočíva v týchto prvkoch:

Náklady:

- investičné náklady;
- náklady na energiu, materiál a služby;
- osobné náklady;
- odpisy;
- finančné a ostatné náklady.

Výnosy:

- výnosy z prenájmu a propagácie;
- ostatné výnosy;

- investičné dotácie;
- prevádzkové kompenzácie.

Pre realizáciu projektu je absolútne nevyhnutný záujem mesta a finančné príspenie samosprávneho kraja a štátu. Ak bude realizovaný súkromným vlastníkom, bude nevyhnutné aj vloženie jeho kapitálu. Dôležitá bude aj spolupráca zainteresovať lokálnych podnikateľov do projektu.

9.2 Možnosti financovania investície

9.2.1 Vlastný kapitál mesta Brezna

V prípade, že projekt bude realizovaný v rézii mesta Brezna, bude potrebné vyčlenenie financií z rozpočtu mesta Brezna, predloženie návrhu poslancom mesta Brezna a následné odsúhlasenie financií poslancami mesta Brezna.

9.2.2 Bankový úver

Pri realizácii projektu v vo vlastnej rézii mesta Brezna bude veľmi pravdepodobne úverová účasť bánk nevyhnutnosťou. V takom prípade sa musí počítať navyše s nákladmi na prípravu úveru a na splácanie istiny a úrokov.

9.2.3 Európske a im podobné fondy

Bude žiaduce prispôbiť projekt možnosti získať investičné spolufinancovanie z európskych fondov, prípadne iných podobných fondov. Jedná sa predovšetkým o podporu z fondov pôsobiacich v oblasti podpory regiónov a turistiky, nie je vylúčená ani podpora v oblasti regionálnej dopravnej infraštruktúry.

9.2.4 Partnerstvá (vrátane účasti verejného sektoru a PPP)

Aj táto možnosť existuje. Išlo by napríklad o spoločný projekt mesta, kraja alebo štátu a súkromných investorov. Na Slovensku existujú prípady realizovaných projektov tohto typu.

9.2.5 Ostatné zdroje financovania investície

Ďalší priestor je možné nájsť v propagácii samotného projektu a jeho dodávateľov. Tieto zdroje však budú nepochybne len okrajové.

9.1 The basic business model of the project consists of the following elements:

Costs:

- investment costs;
- costs of energy, materials and services;
- personnel costs;
- depreciation;
- financial and other costs.

Revenues:

- rental and promotion income;
- other income;
- investment subsidies;
- operating compensation.

The interest of the town and the financial contribution of the self-governing region and the state is absolutely necessary for the implementation of the project. If it is realized by a private owner, it will also be necessary to invest his capital. Cooperation will also be important to involve local entrepreneurs in the project.

9.3 Investment financing options

9.2.1 Equity of the town of Brezno

In the event that the project will be implemented under the direction of the town of Brezno, it will be necessary to allocate funds from the budget of the town of Brezno, submit a proposal to the town parliamentarians of Brezno and then approve the finances by the parliamentarians of the town of Brezno.

9.2.2 Bank loan

In the implementation of the project in the own direction of the town of Brezno, the credit participation of banks will most likely be a necessity. In such a case, the costs of preparing the loan and repaying the principal and interest must also be taken into account.

9.2.3 European and similar funds

It will be desirable to adapt the project to the possibility of obtaining investment co-financing from European funds or other similar funds. This is mainly support from funds operating in the area of support for regions and tourism, support from the area of regional transport infrastructure is not excluded either.

9.2.4 Partnerships (including public sector participation and PPP)

This possibility also exists. This would be, for example, a joint project of a city, region or state and private investors. There are cases of implemented projects of this type in Slovakia.

9.2.5 Other sources of investment financing

Another space can be found in the promotion of the project itself and its suppliers. However, these resources will undoubtedly be only marginal.

10. Analýza ceny a benefitov projektu (Cost-benefit analysis)

Pred spracovaním analýzy nákladov a prínosov je potrebné zdôrazniť, že projekt sa nerealizuje so ziskom. Prevádzková fáza projektu je stratová, čo znamená, že medzi nákladmi a výnosmi bude

negatívny hospodársky výsledok. Aby bolo zrejmé, že projekt bude vykazovať miernu stratu, je potrebné definovať príjmy, ktoré projekt vygeneruje.

Pred samotnou analýzou je potrebné sa pozrieť na projekt z hľadiska nákladov a výnosov. Táto časť je zameraná na preukázanie finančnej straty projektov z hľadiska nákladov a výnosov. Ale ešte raz treba poznamenať, že projekt sa nerealizuje primárne kvôli zisku.

Novovzniknuté múzeum a bude mať počas celého roka prevádzkové hodiny od 8:00 do 16:00.

Po preskúmaní fungovania podobných aktivít v oblasti bolo stanovené, že v lokalite Horehronie je veľa návštevníkov počas celého roka. Boli tiež vypočítané výšky vstupného do múzea, ale na stretnutí so Slovenskými železnicami bola vznesená podmienka na mesto Brezno. Mesto Brezno nemôže mať profitovať na budove, pretože slovenské železnice poskytujú nájom svojej budovy na neziskové činnosti.

Je nepochybné, že ak sa mesto Brezno chytí možnosti zaviesť do svojho regiónu modernú ekologickú koľajovú dopravu, získa jedinečnú príležitosť realizovať zaujímavé architektonické výzvy a posunúť rozvoj mesta do dimenzie 21. storočia. Vykročí na pozoruhodnú púť, ktorá už v čase tvorby projektov železnice a ich následnej realizácie bude o nenápadnom mestečku na brehu Hrona vysielat' do sveta obdivné správy. Výsledkom takejto činnosti sa stane postupná premena Brezna na moderné mesto, stredisko cestovného ruchu s menom ďaleko presahujúcim hranice strednej Európy.

Before processing the cost-benefit analysis, it should be emphasized that the project is not implemented for profit. The operational phase of the project is loss-making, which means that there will be a negative economic result between costs and revenues. In order to make it clear that the project will show a slight loss, it is necessary to define the revenue that the project will generate.

Before the analysis itself, it is necessary to look at the project in terms of costs and revenues. This part is focused on the demonstration of financial loss of projects in terms of costs-revenues. But once again, it should be noted that the project is not implemented primarily for profit.

The newly created museum will have operating hours from 8:00 to 16:00 during whole year.

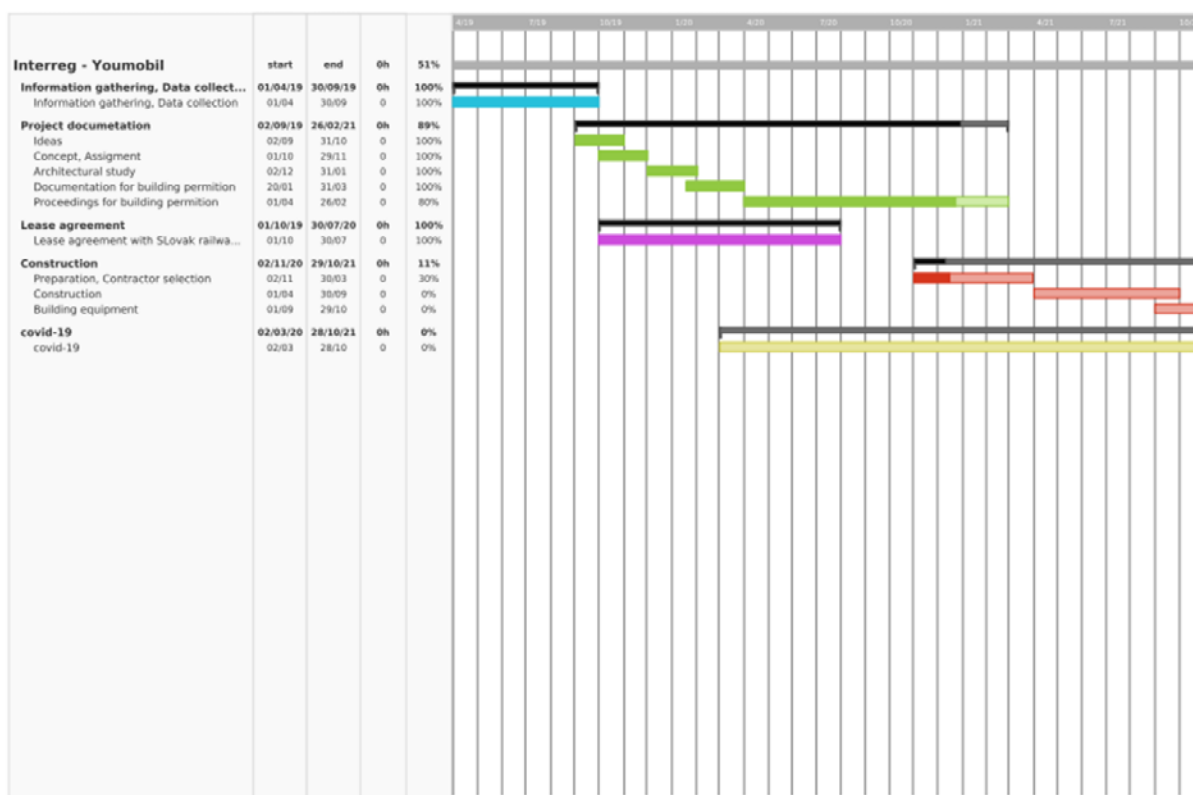
After examining the operation of similar activities in the area, it was determined that in location Horehronie is many visitors during the whole year. There were also calculates the amount of admission to the museum, but on the meeting with Slovak railways there was a demand on municipality Brezno. Municipality of Brezno cannot make a profit on building, because Slovak railways is providing rent of their building for non-profit activities.

There is no doubt that if the city of Brezno seizes the opportunity to introduce modern ecological rail transport into its region, it will have a unique opportunity to realize interesting architectural challenges and move the development of the city to the dimension of the 21st century. He will set out on a remarkable pilgrimage, which will send admiring news to the world about the inconspicuous town on the banks of the Hron at the time of the creation of railway projects and their subsequent implementation. The result of such activities will be the gradual transformation of Brezno into a modern city, a center of tourism with a name far beyond the borders of Central Europe.

11. Harmonogram projektu (Project schedule)

Na implementáciu projektu do harmonogramu bol použitý Ganttov diagram. Je potrebné podotknúť, že pred začiatkom projektu Interreg - Youmobil nikto netušil aká situácia nastane v roku 2020 a čo všetko daný rok prinesie. Preto boli vypracované dva harmonogramy, z ktorých jeden súvisí s pôvodným nastavením projektu a druhý súvisí s reálnym nastavením projektu v rámci štúdie uskutočniteľnosti.

For the project implementation schedule was used a Gantt chart. It should be noted that before the start of the Interreg - Youmobil project, no one had any idea what the situation would be in 2020 and what all that year would bring. Therefore two timetables were developed, one of which is related to the original setting of the project and the second is related to the real setting of the project, as part of the feasibility study.



1 - Gantt diagram - 1

1 - Gantt chart - 1



12. Prevádzková analýza (Operational analysis)

ROZBOR RIZÍK			
Rámcové určenie jednotlivých stupňov pravdepodobností rizík			
Stupeň pravdepodobnosti		Odhad pravdepodobnosti výskytu v %	
Nižší		< 10 %	
Stredný		10% ≤ 30%	
Vyšší		> 30%	
Riziká prevádzky			
Druh rizika	Pravdepodobnosť	Účinok na projekt	Preventívne opatrenia
Zlé riadenie prevádzkových nákladov	stredná	škoda na majetku, finančná strata, poškodená reputácia	zabezpečenie chodu odborne skúsenou osobou
Vysoké náklady na údržbu a ich zlé časovanie	vyššia	dodatočné náklady na údržbu, škoda na majetku, finančná strata	zabezpečenie údržby podľa predpisov
Ceny náhradných dielov a opravárenských služieb	stredná	škoda na majetku, finančná strata	zabezpečenie údržby podľa predpisov
Riziko nedostatočného dopytu turistov	nižšia	finančná strata, ohrozenie finančnej bilancie projektu, ohrozenie projektu, zastavenie prevádzky	kvalitná obchodná politika, využitie obchodných príležitostí, funkčné aliance s turistickými službami, miestnymi podnikateľmi a obcami
Riziko nedostatočného financovania	stredná	finančná strata, ohrozenie finančnej bilancie projektu, ohrozenie projektu, zastavenie prevádzky	uzatvorenie efektívnych zmlúv o verejnoprávnych službách, kvalitná obchodná politika, dôsledná kontrola vývoja nákladov
Personálne riziko	nižšia	finančná strata, ohrozenie finančnej bilancie projektu, ohrozenie projektu, zastavenie prevádzky	dobré personálne zabezpečenie, kvalitná motivácia zamestnancov, posilňovanie príchylnosti k projektu
Cena poistenia	stredná	finančná strata	kvalitné právne služby
Vandalizmus	vyššia	dodatočné náklady na údržbu, škoda na majetku, finančná strata	kvalitné právne služby
vyššia moc	vyššia	škoda na majetku, ohrozenie ľudí, oneskorenie projektu, finančná strata	poistenie aktív projektu, dôsledná kontrola dodržiavania predpisov

RISK ANALYSIS	
General determination of individual degrees of probability of risks	
Degree of probability	Estimation of probability of occurrence in %
Lower	< 10 %
Medium	10% ≤ 30%



Higher		> 30%	
Operational risks			
Type of risk	Probability	Effect on the project	Preventive actions
Poor management of operating costs	medium	property damage, financial loss, damaged reputation	ensuring the operation by a professionally experienced person
High maintenance costs and poor timing	higher	maintenance costs, property damage, financial loss	provision of maintenance according to regulations
Prices of spare parts and repair services	medium	property damage, financial loss	provision of maintenance according to regulations
Risk of insufficient demand from tourists	lower	financial loss, threat to the financial balance of the project, threat to the project, shutdown	quality trade policy, use of business opportunities, functional alliances with tourist services, local entrepreneurs and municipalities
Risk of insufficient funding	medium	financial loss, threat to the financial balance of the project, threat to the project, shutdown	conclusion of effective public service contracts, quality trade policy, strict control of cost development
Staff risk	lower	financial loss, threat to the financial balance of the project, threat to the project, shutdown	good staffing, quality motivation of employees, strengthening the susceptibility to the project
Insurance price	medium	financial loss	quality legal services
Vandalism	higher	financial loss additional maintenance costs,	quality legal services
force majeure	higher	property damage, endangering people, project delays, financial loss	project asset insurance, rigorous compliance monitoring

13. Závěry a úvahy (Conclusions and reflections)

Kedysi sme nadobudli presvedčenie, že mobilitu dokážeme rozvíjať bez železničnej dopravy. Vytvorili sme systém, v ktorom autobusová doprava (kompenzovaná z verejných peňazí) konkuruje železničnej, a to bez potreby systematicky vytvárať vzájomnú previazanosť v prospech cestujúcich. Je to obrovská chyba. Vyspelé európske štáty a regióny sa už dávno vrátili k železnici ako nosnému dopravnému systému, ktorý je kombinovaný s autobusovou a individuálnou dopravou (nielen automobilovou, ale tiež a najmä cyklistickou). Výsledky sú vynikajúce. Oblasť Horehronia má veľký potenciál pre rozvoj turizmu, pretože z roka na rok objavuje región Horehronie veľa nových turistov. V rámci projektu Interreg - Youmobil je možné obnoviť priestor nevyužívanej železničnej stanice Brezno - mesto, čo len zapadá do konceptu rozvoja mesta Brezna a podporuje hlavný cieľ projektu sprístupnenie mesta pre mladých ľudí a celkovo pre zakorenenie mladých ľudí v Meste Brezno, aby nedochádzalo k migrovaniu mladých ľudí za prácou do veľkých miest.

Okrem výstavby nutnej cestnej siete (napr. obchvat Brezna) sa musíme vážne sústrediť na to, aby sa verejná železničná doprava postupne stala kvalitným nosným dopravným systémom Brezna a blízkeho okolia s nadväznosťou na hlavnú a v budúcnosti modernizovanú hlavnú železničnú trasu

Banská Bystrica - Brezno - Margecany. Spektrum dôvodov a prínosov pre takéto rozhodnutie je väčšie a nedá sa merať peniazmi - od kultúrno-spoločenských po akútne ekologické.

Nastavenie našej spoločnosti je založené najmä na individuálnej doprave, čo nám už niekoľko rokov spôsobuje vážne problémy na cestách. Mnohé príklady zo zahraničia hovoria, že ich nebudeme schopní úspešne riešiť, ak sa popri výstavbe ciest nebudeme adekvátne venovať železnici. Výsledkom tejto činnosti by mala byť integrovaná mobilita. V praxi to znamená, že z jednotlivých izolovaných dopráv - autobusovej a železničnej, ale tiež individuálnej - potrebujeme vytvárať navzájom prepojený celok spôsobom „zaparkuj auto v blízkosti stanice alebo zastávky a ďalej pokračuj vlakom (P+R); alebo odlož si bicykel a sadni do vlaku (B+R).“ Z uvedeného tiež vyplýva, že kostru tohto celku tvorí moderná koľajová doprava. Reprezentuje rýchly, bezpečný, pohodlný spôsob dopravy s vysokou prepravnou kapacitou a malými priestorovými nárokmi.

Preto projekt renovácie železničnej stanice v blízkosti centra mesta Brezna má svoje opodstatnenie a KONSTRUKT STEEL s.r.o. odporúča mestu Brezno pokračovať v realizácii ďalších projektových krokov na ceste k renovácii železničnej stanice Brezno - mesto.

We once became convinced that we could develop mobility without rail transport. We have created a system in which bus transport (compensated with public money) competes with rail, without the need to systematically create interconnections for the benefit of passengers. It's a huge mistake. Developed European states and regions have long since returned the railways as the main transport system, which is combined with bus and individual transport (not only by car, but also especially by bicycle). The results are excellent. The Horehronie region has great potential for the development of tourism, as the Horehronie region discovers many new tourists from year to year. As part of the Interreg - Youmobil project, it is possible to restore the unused area of the Brezno - mesto railway station, which only fits into the development concept of the town of Brezno and supports the main goal of the project to make the town accessible to young people (in general speaking - for the rooting of young people in the town Brezno, so that young people do not migrate for work into large cities).

In addition to the construction of the necessary road network (e.g. the Brezno bypass), we must seriously focus on ensuring that public rail transport gradually becomes a quality supporting transport system in Brezno and the surrounding area, following the main and future modernized main railway route Banská Bystrica - Brezno - Margecany. The spectrum of reasons and benefits for such a decision is larger and cannot be measured by money - from cultural and social to acutely ecological.

The setting up of our society is based mainly on individual transport, which has been causing us serious problems on the road for several years. Many examples from abroad say that we will not be able to solve them successfully if, in addition to road construction, we do not pay adequate attention to the railways. The result of this work should be integrated mobility. In practice, this means that from individual isolated transports - bus and rail, but also individual - we need to create an interconnected whole in the way of “park the car near the station or stop and continue by train (P + R); or put your bike down and get on the train (P + R).” It also follows from the above that the skeleton of this unit is modern rail transport. It represents a fast, safe, convenient mode of transport with a high transport capacity and small space requirements.

Therefore, the project of renovation of the railway station near the centre of Brezno has its justification and KONSTRUKT STEEL s.r.o. recommends that the town of Brezno continue to implement further project steps on the way to the renovation of the Brezno - mesto railway station.